



Seminarul Teologic Ortodox „Sf. Vasile cel Mare”, Iași
jud. Iași, Aleea Mihail Sadoveanu, nr. 46, cod 700489

E-mail: secretariat@seminariasi.ro

Tel.: 0232 217 045; <https://seminariasi.ro>

Comisia de evaluare și asigurare a calității (CEAC) 2025-2026

Nr. înreg.: 1/08.09.2025 (din registrul de procese-verbale CEAC)

Aprobat în ședința CA din data de 24.10.2025 /HCA 462/24.10.2025

STRUCTURA PLANULUI MANAGERIAL AL CEAC AN ȘCOLAR 2025-2026

ȚINTA STRATEGICĂ 1: Creșterea implicării în comunitate printr-un program de activități lunare implementat 100%					
Activități 1	Instrumente/ resurse 2	Responsabili 3	Termen 4	Modalități de evaluare 5	Indicatori de realizare 6
Obiectivul specific I.1. Creșterea numărului de activități cu părinți și parteneri care se implică în aspecte legate de managementul instituției					
1	2	3	4	5	6
Participarea beneficiarilor de educație prevăzuți de lege, precum și a altor reprezentanți specifici ai instituțiilor reprezentative pentru comunitate în revizuirea PDI	Resurse materiale: articole, invitații, afișe, emailuri Resurse umane: profesorii, elevii, părinții, reprezentanți ai comunității Resurse digitale: device-uri Resurse timp: când se organizează întâlniri	Director Director adjunct CA Coordonatorul de proiecte școlare și extrașcolare	Septembrie 2025	Monitorizarea va fi realizată de către echipa CEAC pe parcursul derulării întâlnirilor. Evaluarea va fi realizată prin verificarea îndeplinirii indicatorilor de realizare, atingerii rezultatelor așteptate și a obiectivelor specifice.	Procese-verbale ale întâlnirilor Dovezi ale consultării partenerilor și beneficiarilor educației Postări: Site-ul: https://seminariasi.ro/ Portalul Doxologia: https://doxologia.ro/ Pagina de Facebook: https://www.facebook.com/stl_iasi/?locale=ro_RO

Obiectivul specific I.2. Interpretarea chestionarelor de feedback aplicate părinților în vederea îmbunătățirii relației dintre școală și părinți					
1	2	3	4	5	6
Aplicarea de chestionare de feedback părinților	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: Profesorii Resurse digitale: device-uri Resurse timp: 10 ore	Director CEAC	Octombrie - Noiembrie 2025	Interpretarea chestionarului și diseminarea lui	Chestionarul/chestionarele Răspunsurile părinților Interpretarea chestionarului/chestionarelor
ȚINTA STRATEGICĂ 2: Realizarea a 6 activități de Team Building până la sfârșitul anului calendaristic 2028 în vederea eficientizării lucrului în echipă					
Activități 1	Instrumente/ resurse 2	Responsabili 3	Termen 4	Modalități de evaluare 5	Indicatori de realizare 6
Obiectivul specific II.1. Monitorizarea participării la cursuri de perfecționare a membrilor unei comisii de lucru din școală					
1	2	3	4	5	6
Monitorizarea unei comisii de lucru din școală	Resurse materiale: consumabile, prima de carieră Resurse umane: membrii comisiilor Resurse digitale: device-uri	Director Director adjunct CEAC Responsabilii comisiilor	03.11.2025 - 09.02.2026	Interviu focus-grup Chestionar de feedback	Documentația comisiei: procese-verbale, prezentarea ofertei de formare, adeverințele de participare la cursurile de formare.
Obiectivul specific II.2. Monitorizarea documentelor școlare (cataloage școlare, cataloage de admitere, cataloage atestat, foi matricole) pentru anul școlar 2024-2025					
1	2	3	4	5	6
Verificarea documentelor școlare (cataloage școlare, cataloage de admitere, cataloage atestat, foi	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: coordonator CEAC	Comisia CEAC Secretariat	Octombrie 2025	Realizarea unui document în vederea rectificării erorilor materiale din documente	Raportul Comisiei CEAC

matricole) pentru anul școlar 2024-2025	Resurse digitale: device-uri Resurse timp: 2 săptămâni				
ȚINTA STRATEGICĂ 3: Creșterea, până în 2028, cu 10% a procentului absolvenților care promovează examenul de Bacalaureat și cu 5% a procentului absolvenților care promovează examenul de Evaluare Națională.					
Activități 1	Instrumente/ resurse 2	Responsabili 3	Termen 4	Modalități de evaluare 5	Indicatori de realizare 6
Obiectivul specific III.1. Monitorizarea elevilor de clasa a XII-a în vederea promovării examenului de Bacalaureat și a celor de clasa a VIII-a în vederea promovării Evaluării Naționale					
1	2	3	4	5	6
Monitorizarea pregătirii elevilor pentru examenele de Bacalaureat și Evaluare Națională	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: diriginți, profesori cu discipline de Bacalaureat și de Evaluare Națională, mentori, preot spiritual Resurse digitale: device-uri Resurse timp: permanent Resurse de expertiză: simulări oficiale	Diriginți Părinți Consilier școlar Profesori cu discipline de Bacalaureat și Evaluare Națională Preot spiritual	Pe parcursul anului școlar	Monitorizarea va fi realizată de către echipa CEAC pe parcursul anului școlar. Evaluarea va fi realizată prin verificarea îndeplinirii indicatorilor de realizare, atingerii rezultatelor așteptate și a obiectivelor specifice.	Rapoarte simulări Dovezi ale discuțiilor cu elevii, cu părinții acestora Dovezi ale pregătirilor pentru Bacalaureat și Evaluare Națională și ale discuțiilor personale
Obiectivul specific III.2. Interpretarea chestionarelor de feedback aplicate elevilor în vederea realizării unei diagnoze interne					
1	2	3	4	5	6

Aplicarea de chestionare de feedback elevilor	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: Profesorii Resurse digitale: device-uri Resurse timp: 10 ore	Director Comisia de curriculum CEAC	Mai – iunie 2026	Interpretarea chestionarului și diseminarea lui	Chestionarul/chestionarele Răspunsurile elevilor Interpretarea chestionarului/chestionarelor
Obiectivul specific III.3. Interpretarea chestionarelor de feedback aplicate absolvenților în vederea realizării unei diagnoze interne					
1	2	3	4	5	6
Aplicarea de chestionare de feedback absolvenților	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: Profesorii Resurse digitale: device-uri Resurse timp: 10 ore	Director CEAC	Martie 2026	Interpretarea chestionarului și diseminarea lui	Chestionarul/chestionarele Răspunsurile absolvenților Interpretarea chestionarului/chestionarelor
ȚINTA STRATEGICĂ 4: Reducerea cu 5% a numărului de absențe/elev până în 2028					
Activități 1	Instrumente/ resurse 2	Responsabili 3	Termen 4	Modalități de evaluare 5	Indicatori de realizare 6
Obiectivul specific IV.1. Interpretarea chestionarului aplicat elevilor în vederea identificării cauzelor absenteismului					
1	2	3	4	5	6

Aplicarea de chestionare elevilor pentru a afla tendințele și motivele absenteismului (școala, familia, grupul de prieteni)	Resurse materiale: chestionarul Resurse umane: profesori, elevi Resurse digitale: chestionarul în formulare google Resurse timp: 5 minute Resurse de expertiză: interpretarea rezultatelor	Echipa CEAC Consilier școlar Diriginți Mentori Spiritali	12.01.2026 – 31.03.2026	Focus-grup Chestionar Observarea desfășurării activităților Verificări ale statisticilor referitoare la absențe	Documentația rezultată în urma desfășurării activității (procese-verbale de lucru, fotografii ale ședințelor, chestionarul, strategia)
Obiectivul specific IV.2. Monitorizarea absențelor elevilor aflați în grupuri vulnerabile în vederea îmbunătățirea rezultatelor școlare					
1	2	3	4	5	6
Monitorizarea numărului de absențe ale elevilor aflați în grupuri vulnerabile	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: profesori, elevi, consilier școlar, mentori Resurse digitale: device-uri	Echipa CEAC Diriginții Mentorii Consilierul școlar	Permanent	Monitorizarea va fi realizată de către echipa CEAC printr-o statistică ce va arăta raportul între absenteism și elevii aflați în grupuri vulnerabile.	Statistica referitoare la elevii aflați în grupuri vulnerabile Procentul absențelor acestora în raport cu procentul școlii
ȚINTA STRATEGICĂ 5: Realizarea demersurilor necesare pentru extindere prin înființarea unei noi specializări (nivel învățământ secundar superior - liceal) și prin mansardarea corpului de clădire A, până anul școlar 2028.					
Activități	Instrumente/ resurse	Responsabili	Termen	Modalități de evaluare	Indicatori de realizare
1	2	3	4	5	6
Obiectivul specific V.1. Implicarea a cel puțin 10 persoane din personalul didactic și didactic auxiliar în vederea realizării documentației pentru obținerea autorizației de funcționare provizorie pentru nivel de învățământ secundar superior/liceu, o nouă specializare					
1	2	3	4	5	6

Elaborarea unui plan de lucru în echipă în vederea realizării documentației pentru obținerea autorizației de funcționare provizorie pentru nivel de învățământ secundar superior/liceu, o nouă specializare	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: coordonator CEAC Resurse timp: 6 luni Resurse digitale: device-uri	Coordonator CEAC	Ianuarie-august 2026	Observarea activităților Consilierea echipelor Verificarea documentelor	Realizarea documentației
ȚINTA STRATEGICĂ 6: Realizarea demersurilor administrative, tehnice și financiare necesare pentru reabilitarea terenului de sport, amenajarea parcării și modernizarea infrastructurii școlare a celor două structuri arondate, astfel încât acestea să respecte normele de securitate impuse de ISU, până la sfârșitul anului 2027.					
Activități 1	Instrumente/ resurse 2	Responsabili 3	Termen 4	Modalități de evaluare 5	Indicatori de realizare 6
Obiectivul specific VI.1. Monitorizarea procesului de modernizare și îmbunătățire a infrastructurii școlare					
1	2	3	4	5	6
Monitorizarea demersurilor pentru modernizarea și amenajarea spațiilor destinate bunei funcționări a procesului educativ	Resurse materiale: fonduri Resurse umane: administrator, personal nedidactic Resurse digitale: device-uri	Director Director adjunct Membrii CA Administrator Contabil	Permanent	Monitorizarea va fi realizată de către echipa CEAC pe parcursul derulării activităților și în privința respectării termenelor	Vizita în școală Documente care să conțină îmbunătățirile aduse școlii
ȚINTA STRATEGICĂ 7: Menținerea unui număr constant de clase pentru nivelurile gimnazial și primar prin creșterea atractivității ofertei educaționale a celor două structuri arondate, până în anul 2028.					
Activități 1	Instrumente/ resurse 2	Responsabili 3	Termen 4	Modalități de evaluare 5	Indicatori de realizare 6

Obiectivul specific VII.1: Monitorizarea activităților destinate creșterii ofertei educaționale a celor două structuri arondate					
1	2	3	4	5	6
Monitorizarea activităților destinate promovării ofertei educaționale pentru structurile arondate	Resurse materiale: articole, afișe etc. Resurse umane: profesorii, elevii, părinții, reprezentanți ai comunității Resurse digitale: deviceuri	Director Director adjunct Comisia pentru promovarea imaginii unității de învățământ	Permanent	Monitorizarea va fi realizată de către echipa CEAC pe parcursul derulării activităților	Dovezi ale activităților derulate Postări pe site-ul instituției Postări pe Facebook-ul instituției