



MINISTERUL EDUCAȚIEI
SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX „SF. VASILE CEL MARE”, IAȘI
Aleea M. Sadoveanu, nr. 46, 700489
web: www.seminariasi.ro
tel/fax: 0232-217.045/0733-922.277

Nr. înreg. 1742/23.09.2024 (din registrul de intrări-ieșiri al unității, de la secretariat)

Dezbătut și avizat în C.P. 20.09.2024

Aprobat în C.A. 25.09.2024, HCA 386/25.09.2024

Plan managerial pentru anul școlar 2024-2025

Director:
pr. prof. DR. CONSTANTIN SIMIRAȘ

În luna septembrie a anului școlar 2024-2025, sunt proiectate următoarele activități:

1. Analiza realizării activităților din Planul managerial 2023-2024
2. Analiza PDI
3. Actualizarea PDI 2022-2027 (revizie septembrie 2024)
4. Realizarea *Raportului anual asupra calității educației* de către director pentru anul școlar 2023-2024
5. Întocmirea Planului managerial pentru anul școlar 2024-2025
6. Strategia CEAC 2023-2027 (revizie septembrie 2024)
7. Regulamentul CEAC (2024-2025)
8. Întocmirea planurilor manageriale și a dosarelor cu documentele specifice pentru comisiile permanente din unitatea de învățământ – profesori
9. Elaborarea tematicii Consiliului de Administrație și a Consiliului Profesorat și aprobarea acestora
10. Elaborarea documentelor de proiectare și planificare (planificări anuale pentru discipline, elaborate conform Curriculumului Național)

Ț1. Creșterea implicării în comunitate printr-un program de activități lunare implementat 100%							
Domeniul funcțional	Obiective specifice	Activități	Termen	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de performanță	Monitorizare, Evaluare
Dezvoltarea relațiilor comunitare	O 1. Creșterea cu 10% a activităților de promovare a imaginii Seminarului în cadrul comunității	1.1. Diseminarea și promovarea activităților școlare și extrașcolare prin intermediul site-ului Seminarului, a paginii de Facebook, a portalului Doxologia, a ședințelor anuale de la protopopiat, prin departamentul ALUMNI din cadrul Asociației de Părinți	Permanent După fiecare activitate	Coordonatorul de proiecte școlare și extrașcolare Informaticianul Responsabilii cu site-ul și cu pagina de facebook a Seminarului	Resurse materiale: articole Resurse umane: Profesorii, elevii, părinții Resurse digitale: device-uri Resurse timp: o oră pentru fiecare activitate postată Resurse de expertiză: verificarea articolelor, aprobarea lor, corecturi.	Postări: Site-ul: https://seminariasi.ro/ Portalul Doxologia: https://doxologia.ro/ Pagina de Facebook: https://www.facebook.com/stloiasi/?locale=ro_RO Informarea comunității în legătură cu activitățile școlare și extrașcolare ale școlii (informări mostre)	Monitorizarea va fi realizată de către Director pe parcursul derulării activităților și în privința respectării termenelor. Evaluarea va fi realizată prin verificarea
		1.2. Informarea comunității printr-un newsletter lunar și prin Revista școlii „Vasiliada”	Lunar	Diriginți Responsabil curriculum Responsabil diriginți Consilier școlar Coordonatorul de proiecte școlare și extrașcolare	Resurse materiale: Tablă, cretă, fișe Resurse umane: Profesorii, elevii, părinții Resurse digitale: device-uri Resurse timp: de câte ori este nevoie Resurse de expertiză: invitarea unor persoane specializate	Dovezi ale informării părinților Newsletterul lunar Revista „Vasiliada” Site-ul https://seminariasi.ro/	îndeplinirii indicatorilor de realizare, atingerii rezultatelor așteptate și a obiectivelor specifice.

		1.3. Simpozionul național <i>Teologie și cultură</i> , ediția a II-a	Ianuarie 2024-2025	Directorul Comitetul științific Comitetul de organizare	Resurse materiale: Invitații la simpozion, consumabile, copiatoare Resurse umane: organizatori, participanți profesori și elevi Resurse digitale: device-uri Resurse timp: orele de pregătire a Simpozionului și zilele simpozionului	Participarea elevilor la activități științifice Participarea profesorilor la activitățile Proiectul Simpozionului Afișe Promovarea pe site-uri Volumul Simpozionului	
O 2. Creșterea cu 10% a colaborării cu reprezentanții comunității (părinți, parohii, preoți, MMB, Primărie, Consiliu local, ATOR, ROD) în activitățile școlare și extrașcolare	2.1. Participarea comunității la activitățile școlare și extrașcolare importante (festivaluri, concerte, invitați speciali, hram, festivități de premiere)	La fiecare activitate importantă desfășurată	Diriginți Responsabil diriginți Coordonatorul de proiecte școlare și extrașcolare	Resurse materiale: Consumabile Resurse umane: profesorii, elevii, beneficiarii indirecti, parteneri Resurse digitale: device-uri Resurse timp: de câte ori este nevoie	Postări: Site-ul: https://seminariasi.ro/ Portalul Doxologia: https://doxologia.ro/ Pagina de Facebook: https://www.facebook.com/stloiasi/?locale=ro_RO Invitații Chestionare de satisfacție		
	2.2. Realizarea unei activități lunare cu reprezentanți ALUMNI	Lunar	Responsabil ALUMNI (din școală) Coordonatorul de proiecte școlare și extrașcolare	Resurse materiale: Consumabile Resurse umane: profesorii, elevii, reprezentanți ALUMNI Resurse digitale:	Parteneriatele Procese-verbale ale întâlnirilor Postări: Site-ul: https://seminariasi.ro/		

					device-uri Resurse timp: de câte ori este nevoie	Portalul Doxologia: https://doxologia.ro/ Pagina de Facebook: https://www.facebook.com/stloiasi/?locale=ro_RO Newsletterul lunar Revista „Vasiliada”	
Ț2. Realizarea a 6 activități de Team Building până la sfârșitul anului calendaristic 2026 în vederea eficientizării lucrului în echipă							
Dezvoltarea resurselor umane	O3. Creșterea eficientizării lucrului în echipă prin organizarea a două team buildinguri în afara școlii în anul școlar 2024-2025	3.1. Realizarea a două team buildinguri cu personalul didactic și didactic auxiliar	Bianual	Director Echipa managerială	Resurse materiale: spațiu închiriat, consumabile Resurse umane: personalul didactic și didactic auxiliar Resurse digitale: device-uri Resurse timp: 6 zile	Dovezi ale organizării team buildingului	Monitorizarea va fi realizată de către Director pe parcursul derulării activităților și în privința respectării termenelor. Evaluarea va fi realizată prin verificarea îndeplinirii indicatorilor de realizare, atingerii rezultatelor așteptate și a obiectivelor specifice.

Ț3. Creșterea, până în 2026, cu 15% a procentului absolvenților care promovează examenul de Bacalaureat

Dezvoltarea curriculară	04. Creșterea cu 5% a procentului de promovabilitate a examenului de Bacalaureat față de anul școlar 2023-2024	4.1. Monitorizarea pe parcursul fiecărui modul a elevilor din grupul de risc de către o echipă complexă din școală	Modular	Diriginte Profesor disciplină de Bacalaureat Mentor Pr. spiritual Consilier școlar Director	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: personalul didactic, mentori Resurse digitale: device-uri Resurse timp: de câte ori este nevoie	Procese verbale / alte dovezi ale ședințelor/ întâlnirilor de lucru Rezultatele elevilor la evaluări interne și externe Numărul de absențe	Monitorizarea va fi realizată de către Director pe parcursul derulării activităților și în privința respectării termenelor.
		4.2. Interasistențe pentru diseminarea exemplelor de bună practică	De 2 ori pe ani pentru fiecare profesor	Director Responsabil curriculum Profesorii	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: Profesorii Resurse digitale: device-uri Resurse timp: ora de asistență Resurse de expertiză: fișa de evaluare la oră	Fișe de asistență la oră Diseminarea exemplelor de bună practică	Evaluarea va fi realizată prin verificarea îndeplinirii indicatorilor de realizare, atingerii rezultatelor așteptate și a obiectivelor specifice.
		4.3. Activități de învățare prin utilizarea TIC	Modular	Informaticianul Prof. Duca Irina – TIC Profesorii	Resurse materiale: laboratorul de informatică, plasmă, tabla inteligentă Resurse umane: Profesorii Resurse digitale: device-uri Resurse timp: ora	Graficul activităților în laborator Portofoliul profesorului	

		4.4. Pregătirea elevilor pentru promovarea examenului de Bacalaureat	De câte ori este nevoie	Profesorii de specialitate	Resurse materiale: fișe, auxiliare didactice, teste de antrenament Resurse umane: elevii de clasele a XII-a, profesorii de specialitate Resurse digitale: device-uri Resurse timp: ore de pregătire fizic sau online	Materiale didactice Fișe de prezență Testele rezolvate Dovezi din Adservio	
Dezvoltarea resurselor umane	O5. Creșterea cu 10% în ceea ce privește formarea continuă a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare, la simpozioane, conferințe	5.1. Participarea la cursuri de formare a cadrelor didactice, la simpozioane, conferințe	Permanent	Director Comisia pentru Formare și Dezvoltare în Cariera Didactică (CFDCD) Profesorii	Resurse materiale: consumabile, prima de carieră Resurse umane: Profesorii Resurse digitale: device-uri Resurse timp: perioada cursului de perfecționare Resurse de expertiză: diploma de absolvire și diseminarea informațiilor în școală	Diploma/certificatul de absolvire Documentele manageriale Dosarul Comisiei pentru Formare și Dezvoltare în Cariera Didactică (CFDCD)	

Ț4. Reducerea cu 15% a numărului de absențe/elev până în 2026							
Dezvoltarea curriculară	06. Integrarea elevilor din clasele a IX-a Pastorală în programul de mentorat	6.1. Derularea programului de mentorat pentru a fi integrați elevii de clasa a IX-a	Octombrie – demararea proiectului de mentorat pentru clasele de a IX-a De câte ori este nevoie – pentru clasele X-XII	Responsabil mentorat Mentorii Diriginții Echipa de mentorat a MMB	Resurse materiale: fișe, remunerație de la MMB Resurse umane: mentorii, diriginții, Elevii, echipa de mentorat a MMB Resurse digitale: device-uri Resurse timp: ședințe de mentorat cu elevii	Fișele de mentorat din Google drive generate și evaluate de MMB	Monitorizarea va fi realizată de către Director pe parcursul derulării activităților și în privința respectării termenelor.
	07. Reducerea cu 5% a numărului de absențe per elev în anul școlar 2024-2025 față de anul școlar anterior	7.1. Monitorizarea lunară a elevilor cu absențe multe și cu risc de abandon școlar	Lunar	Diriginți Comisia curriculum	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: personalul didactic Resurse digitale: device-uri Resurse timp: de câte ori este nevoie	Dovezi, statistici Rezultatele elevilor Numărul de absențe	Evaluarea va fi realizată prin verificarea îndeplinirii indicatorilor de realizare, atingerii rezultatelor așteptate și a obiectivelor specifice.
Ț5. Realizarea demersurilor necesare pentru extindere (nivel de învățământ secundar inferior/gimnazial), pentru îmbunătățirea infrastructurii și ridicarea unui corp de clădire nou până în anul școlar 2026-2027							
Dezvoltarea resursei materiale și financiare	08. Îmbunătățirea bazei materiale și a reparațiilor care să sporească	8.1. Lucrări de reparații și investiții care să sporească starea de bine a beneficiarilor direcți și indirecti	Permanent	Director Membrii CA Administrator Contabil	Resurse materiale: fonduri Resurse umane: administrator, personal nedidactic	Sporirea stării de bine a beneficiarilor direcți Recepția lucrărilor Poze Vizita în școală	Monitorizarea va fi realizată de către Director pe parcursul

	starea de bine a beneficiarilor direcți și indirecti				Resurse digitale: device-uri Resurse timp: orele de lucru Resurse de expertiză: recepția lucrărilor		derulării activităților și în privința respectării termenelor. Evaluarea va fi realizată prin verificarea îndeplinirii indicatorilor de realizare, atingerii rezultatelor așteptate și a obiectivelor specifice.
	O9. Crearea de spații noi de învățare	9.1. Lucrări de amenajare a unor spații noi de învățare	Permanent	Director Membrii CA Administrator Contabil	Resurse materiale: fonduri Resurse umane: administrator, personal nedidactic Resurse digitale: device-uri Resurse timp: orele de lucru Resurse de expertiză: recepția lucrărilor	Recepția lucrărilor Poze Vizita în școală	
	O10. Creșterea resurselor financiare ale Seminarului prin atragerea de fonduri extrabugetare	10.1. Profesionalizarea a 1-2 cadre didactice în atragerea de fonduri (fonduri publice, fonduri europene, sponsorizări, contribuție ALUMNI, Asociația de Părinți)	Permanent	Persoanele desemnate	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: personalul școlii Resurse digitale: device-uri Resurse timp: de câte ori există oportunitatea	Dovezi ale fondurilor extrabugetare	
Dezvoltarea curriculară	O11. Realizarea demersurilor necesare pentru extindere (nivel	11.1. Pregătirea necesară a școlii în vederea realizării evaluării externe periodice	Septembrie-decembrie 2024	Director CEAC Comisii permanente	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: personalul școlii	Obținerea Atestatului privind nivelul calității educației în urma EEP	

	de învățământ secundar inferior/gimnazia I)				Resurse digitale: device-uri Resurse timp: 4 luni		
		11.2. Realizarea demersurilor pentru obținerea autorizației de funcționare provizorie a nivelului de învățământ secundar inferior/gimnazial	Septembrie-decembrie 2024	Director CEAC Comisii permanente	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: personalul școlii Resurse digitale: device-uri Resurse timp: 4 luni	Obținerea autorizației de funcționare provizorie a nivelului de învățământ secundar inferior/gimnazial	
Ț6. 90% din elevii vulnerabili din clasele a 9-a și a 10-a, incluși în programul de susținere cu monitorizare lunară, cu rezultate pozitive							
Dezvoltarea curriculară	O.12. Monitorizarea lunară a elevilor cu situație școlară și familială vulnerabilă din clasele a 9-a și 10-a, incluși într-un program de susținere	12.1. Realizarea programului de susținere a grupului vulnerabil	Lunar	Diriginte Profesor disciplină de Bacalaureat Mentor Pr. spiritual Consilier școlar Director Pedagogii	Resurse materiale: consumabile Resurse umane: profesori și elevi Resurse digitale: device-uri Resurse timp: timpul de consiliere	Tabelul excel cu monitorizarea elevilor Situația la învățătură Situația absențelor	Monitorizarea va fi realizată de către Director pe parcursul derulării activităților și în privința respectării termenelor.
	O.13. Creșterea interesului pentru dezbaterile temelor religioase	13.1. Conferințe pe teme religioase cu personalități culturale și duhovnicești	Lunar	Director Profesori MMB Facultatea de Teologie Ortodoxă Iași ATOR/ASCOR	Resurse materiale: spațiu de conferință Resurse umane: profesori și elevi Resurse digitale: videoproiector, laptop Resurse timp: 2 ore	Afișe Site-ul Seminarului Pagina facebook Articole în media Înregistrarea conferințelor	Monitorizarea va fi realizată de către Dr. pe parcursul derulării act.